

DET GÅR DINE PENGE TIL  
**BUDGET**

**2025**  
og overslagsår 2026-2028





Vejen Kommune  
Rådhuspassagen 3  
6600 Vejen  
E-mail: [post@vejen.dk](mailto:post@vejen.dk)  
[www.vejen.dk](http://www.vejen.dk)

Tekst: Økonomi  
Layout: Vejen Kommune  
Fotos: Pexels, Skyfish og Vejen Kommune  
Udgivet: December 2024  
Ordrenr.: 1001

---

---

## Indhold

Forord.....	4
Vejen Kommunes budget .....	6
Investeringer i bygninger og infrastruktur.....	7
Teknik og miljø .....	8
Arbejdsmarked og integration .....	10
Dagtilbud og særlige tilbud til børn og unge.....	12
Undervisning.....	14
Kultur og fritid.....	16
Sundhed og forebyggelse .....	18
Tilbud til ældre .....	20
Tilbud til voksne med særlige behov.....	22
Erhvervsudvikling, turisme og bosætning.....	24
Fællesudgifter og administration .....	26
Finansiering - her kommer pengene fra.....	28

Du kan finde uddybende oplysninger om budgettet på kommunens hjemmeside [www.vejen.dk](http://www.vejen.dk)

---

## Forord

Vejen Byråd godkendte tirsdag den 8. oktober 2024 budgettet for 2025-2028.

Med budgettet for 2025 har Byrådet truffet en række væsentlige beslutninger, som bidrager til at imødegå de stigende udgifter på flere områder, og som samtidig skaber et mere bæredygtigt fundament for en god udvikling i vores kommune.

Vejen Kommunes budget for 2025 er blevet vedtaget efter en omfattende høringsproces og forhandlinger. Budgettet indeholder både reduktioner og udvidelser, hvilket betyder, at der er områder, hvor der spares, og andre, hvor der investeres.

I Vejen Kommune stiger antallet af ældre og dermed behovet for pleje og sundhedsydelse. Derudover er der en stor stigning i antallet af børn og unge, som har behov for en særligt støttende indsats. Derfor skal vi fortsat effektivisere og spare, og særligt de steder, hvor det kan lade sig gøre uden nævneværdige konsekvenser for borgerne.

Vejen Kommune har, sammenlignet med landets øvrige kommuner, gennemsnitlige udgifter til service. Vejen Kommunes beskatningsgrundlag er stigende, men såvel beskatningsgrundlag som beskatningsniveau er stadig betydeligt lavere end de fleste kommuner. Derfor er der en grundlæggende ubalance mellem kommunens udgifter og indtægter, som medfører et vedvarende pres på kommunens økonomi. Byrådet har med dette års budget besluttet at hæve skatten med 0,47 procentpoint, hvilket bringer indkomstbeskatningen op på 25,8 pct. Dermed kommer beskatningsniveauet i Vejen Kommune tættere på niveauet i sammenlignelige kommuner.

Skattestigningen bidrager med en ekstra årlig indtægt på 38,4 mio. kr.

Med budgettet har Byrådet bl.a. tilført mere end 50 mio. kr. årligt til udsatte børn og unge i forhold til sidste års budget. En del af midlerne afsættes til at kunne give en tidligere hjælp til børn og unge og deres familier.

---

Der tilføres 8 mio. kr. til ældreområdet, primært som følge af det stigende antal ældre borgere i kommunen. På dagtilbudsområdet har Byrådet prioriteret 1,5 mio. kr. til styrkelse af ledelsen på de enkelte områder med henblik på at fastholde og udvikle kvaliteten i opgaveløsningen og det daglige samvær med børnene.

Vejen Kommune investerer massivt i velfærd – gennem et ambitiøst anlægsbudget. Opførelsen af en ny stor daginstitution i Vejen Syd er i gang, og i de kommende år er der også afsat midler til byggeri ved Bække Børnecenter, en ny daginstitution i Askov samt flere pladser i Børneborgen i Brørup.

På ældreområdet er der afsat midler til renovering og ombygning af Plejecenter Enghaven i Rødding samt midler til samling af hjemmeplejen og sygeplejen i Vejen. I løbet af 2025 vil der desuden blive etableret et børn- og ungehjem i Gamst. Byrådet har endvidere prioriteret betydelige midler til om- og tilbygning af Andst Borger- og Aktivitetscenter i de kommende år. Udviklingen af nye cykelstiforbindelser fortsætter med etablering af en cykelsti mellem Brændstrup og Gram.

De kommende år nedbringes kommunens gæld markant.

Alt i alt et ansvarligt budget for 2025, der ser fornuftigt ud, med balance mellem udgifter og indtægter og en kassebeholdning, der lever op til målene i den økonomiske strategi.

Du kan læse mere om de konkrete initiativer i denne publikation, hvor du også kan få et indblik i de kommunale opgaver, og hvordan Byrådet i øvrigt har prioriteret budgettet i 2025.

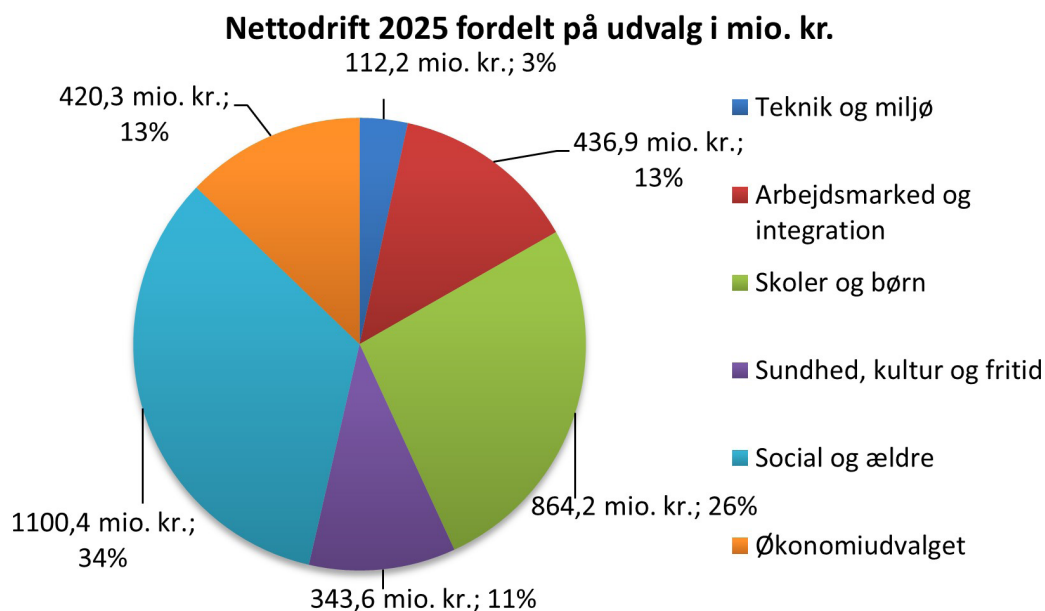
God læselyst!

Med venlig hilsen

Frank Schmidt-Hansen  
Borgmester

## Vejen Kommunes budget

Vejen Kommunes nettodriftsbudget på det skattefinansierede område udgør 3.277 mio. kr. Heraf udgør overførsler til personer (pension, kontanthjælp, dagpenge mv.) 793 mio. kr., mens serviceudgifter (løn, køb af materialer, drift af bygninger mv.) udgør 2.324 mio. kr. Figuren på denne side viser, hvordan driftsudgifterne for 2025 fordeler sig på udvalgene. I de næste afsnit kan du læse mere om, hvordan budgettet er fordelt mellem de forskellige service- og aktivitetsområder.



### Vidste du, at:

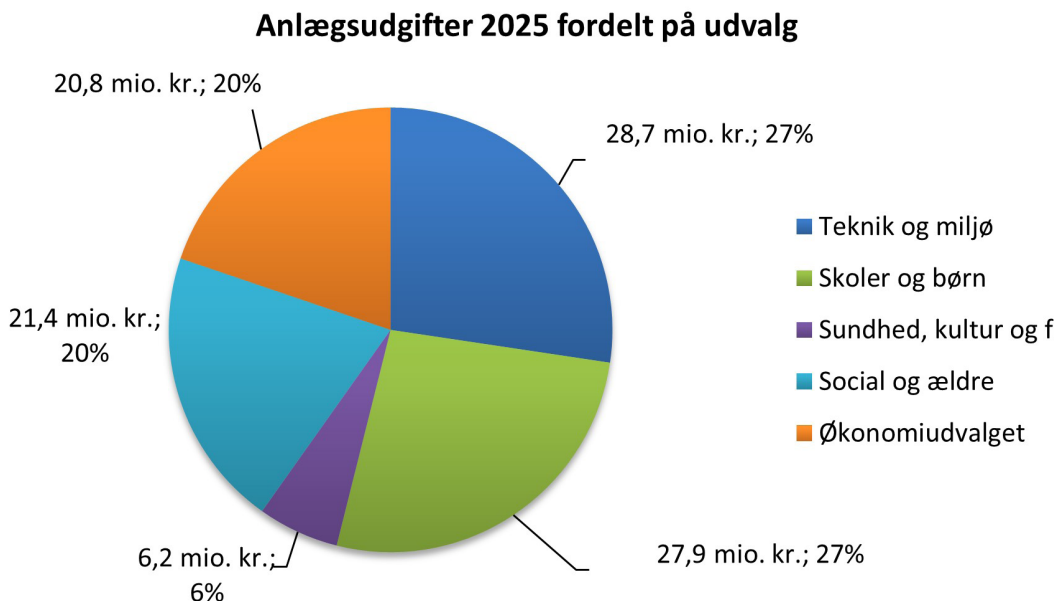
Vejen Kommunes udskrivningsprocent udgør 25,80 % i 2025. Grundskylden er 5,56 promille for produktionsjord og 9,00 promille for øvrige grundværdier. Kirkeskatten er på 1,06 %.

*Kilde: Skatteministeriet og IM's Kommunale Nøgletal*

---

## Investeringer i bygninger og infrastruktur

I 2025 er der i Vejen Kommune afsat 104,9 mio. kr. brutto til anlægsprojekter i kommunen. Hertil kommer, at der er afsat 2,1 mio. kr. til medfinansiering af nye almene boliger. Nettoanlægsudgiften udgør i alt 82,5 mio. kr. Nedenstående figur viser, hvor meget der er afsat til anlæg (brutto) i 2025 - eksklusiv forsyningsområdet:



Vejen Kommune foretager mange investeringer i velfærd på velfærdsområdet de kommende år. Opførelsen af en ny stor daginstitution i Vejen Syd er i gang, og der er også afsat midler til byggeri ved Bække Børnecenter, en ny daginstitution i Askov samt flere pladser i Børneborgen i Brørup. I løbet af 2025 vil der desuden blive etableret et børn- og ungehjem i Gamst med 10 pladser.

På ældreområdet er der afsat midler til reovering og ombygning af Plejecenter Enghaven i Rødding samt midler til samling af hjemmeplejen og sygeplejen i Vejen. Byrådet har prioriteret knap 16 mio. kr. til om- og tilbygning af Andst Borger- og Aktivitetscenter i de kommende år.

Udviklingen af nye cykelstiforbindelser fortsætter med etablering af en cykelsti mellem Brændstrup og Gram.

## Teknik og miljø

Udvalget for teknik og miljø varetager opgaver på følgende områder: miljø, natur, infrastruktur, trafik samt forsyningsvirksomheder. Opgaverne på det tekniske område omfatter blandt andet grønne områder, bygge- og landezonesager, kollektiv trafik, vedligeholdelse af veje, vintervedligeholdelse samt affaldshåndtering.

På natur- og miljøområdet består opgaverne blandt andet i miljø- og naturbeskyttelse, grundvandsbeskyttelse samt vedligeholdelse af vandløb.



### Vidste du, at:

Rundkørslen nord for Brørup gennem en længere årrække har været udpeget som et uheldsbelastet kryds og derfor i 2025 ombygges? Det er særligt uheld mellem personbiler og cykler/knallerter, der registreres i rundkørslen. Der anlægges derfor en tilbagetrukket cykelstiring omkring rundkørslen, hvor de lette trafikanter har vigepligten, når de skal krydse over et af rundkørselens fire ben.

Samtidig gøres rundkørslen mindre dynamisk, hvorved særligt personbiler ikke kan gennemkøre rundkørslen med samme høje hastighed som i dag.

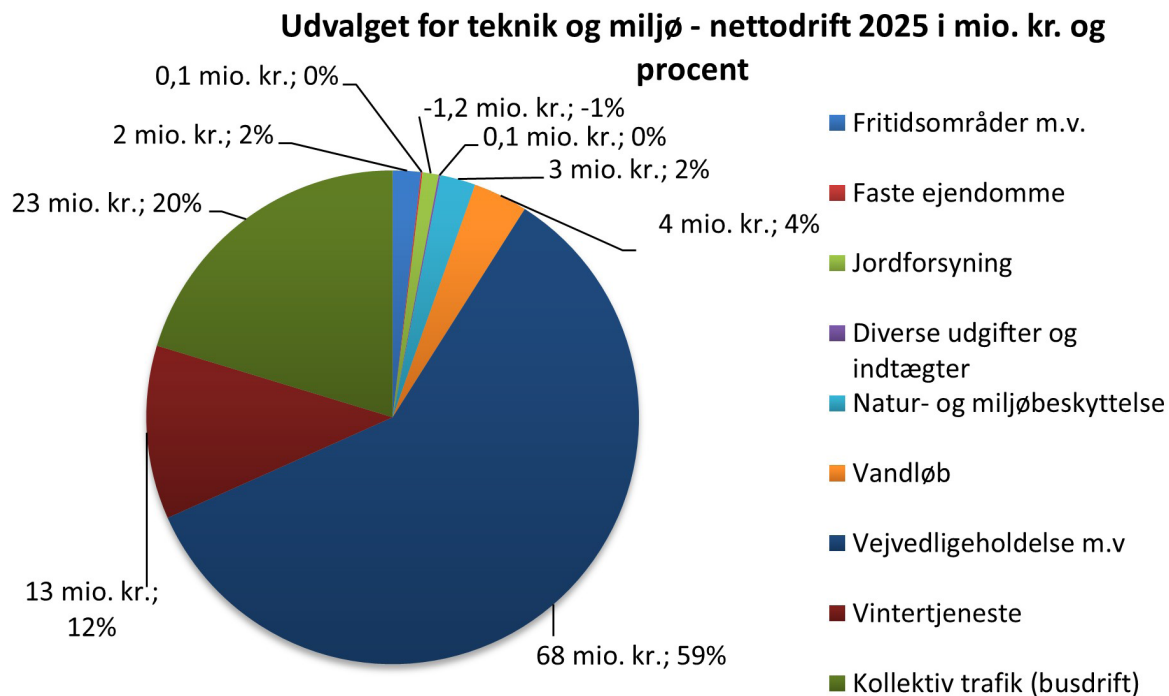
### Vidste du, at:

Når du har hentet appen AffaldsVejen til din smartphone, kan du scanne stregkoden eller søge på dit affald, og se hvordan det skal sorteres, uanset om du sorterer hjemme eller på genbrugspladsen. Du kan også få besked om, hvornår du får tømt dine affaldsbeholdere, se åbningstiderne på genbrugspladserne og finde meget mere information om affald.

AffaldsVejen afløser appen Affaldsportal og beskedservice. Det vil sige, at vi pr. 1. januar 2025 ikke længere sender sms'er eller e-mails ud vedrørende tømning af beholdere.



Udvalget for teknik og miljø har i 2025 et nettodriftsbudget på 112 mio. kr. og et bruttoanlægsbudget på 28,7 mio. kr. Udvalgets nettodriftsbudget (eksklusiv forsyningsområdet) fordeler sig på følgende områder:



Nettodriftsudgifter på teknik- og miljøområdet, ekskl. forsyning 2021-2025

I hele 1.000 kr.	R2021	R2022	R2023	B2024	B2025
Løbende priser	105.878	104.816	108.569	111.078	112.187
Faste 2025-priser	120.389	116.460	121.130	114.164	112.187

Bemærkning: R=Regnskab, B=Budget

## Arbejdsmarked og integration

Udvalget for arbejdsmarked og integration har ansvaret for beskæftigelsesindsatsen, danskuddannelse af flygtninge og indvandrere og ydelser på beskæftigelsesområdet. Udvalget har i 2025 et nettodriftsbudget på 437 mio. kr.

### Nettodriftsudgifter på arbejdsmarkeds- integrationsområdet 2021-2025

I hele 1.000 kr.	R2021	R2022	R2023	B2024	B2025
Løbende priser	399.780	369.260	386.707	410.317	436.852
Faste 2025-priser	444.329	407.004	430.058	424.993	436.852

Bemærkning: R=Regnskab, B=Budget

### Vidste du, at:

Arbejdsmarkedsområdet skal i 2025 implementere ny lovgivning på kontanthjælp.

Fra 1. juli vil der kun være tre forskellige satser på kontanthjælp. Ydelserne uddannelseshjælp og selvforsørgelses- og hjemrejseydelse afskaffes.

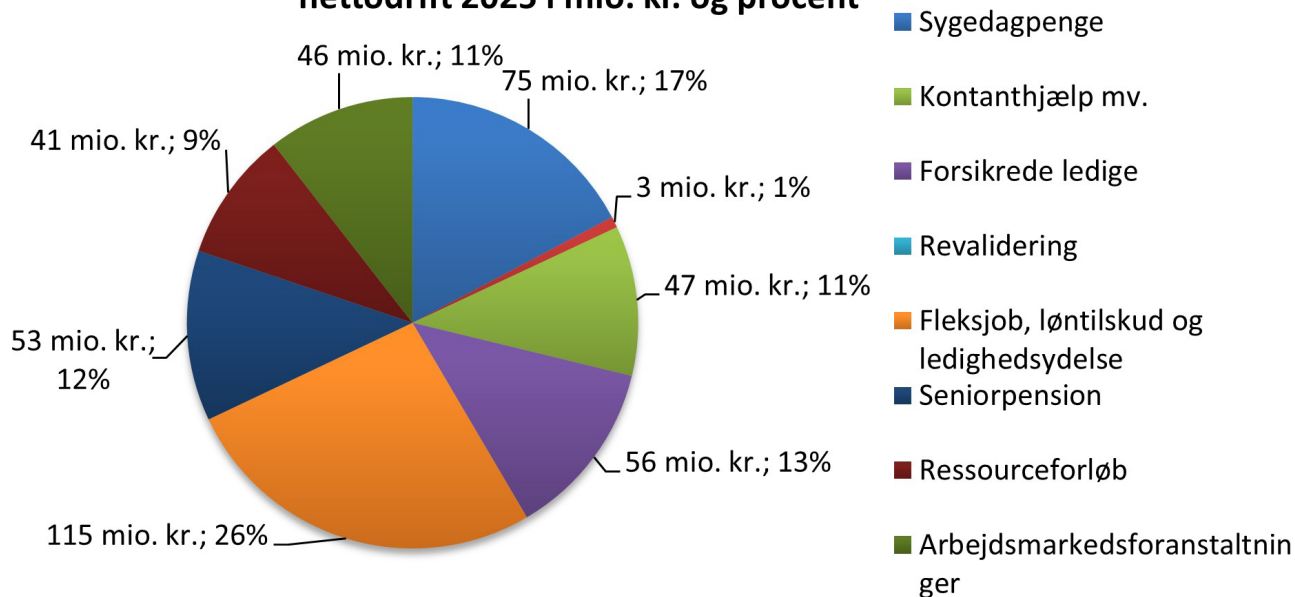
Borgere der allerede modtager hjælp, vil i løbet af foråret 2025 modtage besked om, hvilken ydelse de vil modtage fremover. Flere vil opleve, at ydelserne ændrer sig. Både fordi satserne bliver ændret og fordi der ændres på de tillæggydelser, man kan søge.

Som en del af det nye kontanthjælpssystem bliver der også indført en Arbejdspligt for borgere, der ikke opfylder opholds- og beskæftigelseskravet. En del vil allerede blive mødt af kravet om arbejdspligt allerede fra 1. januar og fra 1. juli vil endnu flere borgere være omfattet af de nye regler.



Nettobudgettet for Udvalget for arbejdsmarked og integration fordeler sig således:

### Udvalget for arbejdsmarked og integration - nettodrift 2025 i mio. kr. og procent



#### Vidste du, at:

Arbejdsmarkedsområdet fra 2025 iværksætter et udviklingsarbejde i indsatsen for borgere, der er sygemeldte. Det skal ruste jobcentret til at varetage opgaven på den bedste mulige måde i takt med, at reglerne på området ændres.

Samtidig har Byrådet vedtaget et tiltag om at styrke indsatsen på ungeområdet. I første omgang styrkes mulighederne for at hjælpe unge, der ønsker at komme i beskæftigelse i stedet for uddannelse. Der er netop indgået en ny politisk aftale i Folketinget, som kan medføre, at der skal iværksættes endnu flere tiltag på ungeområdet.

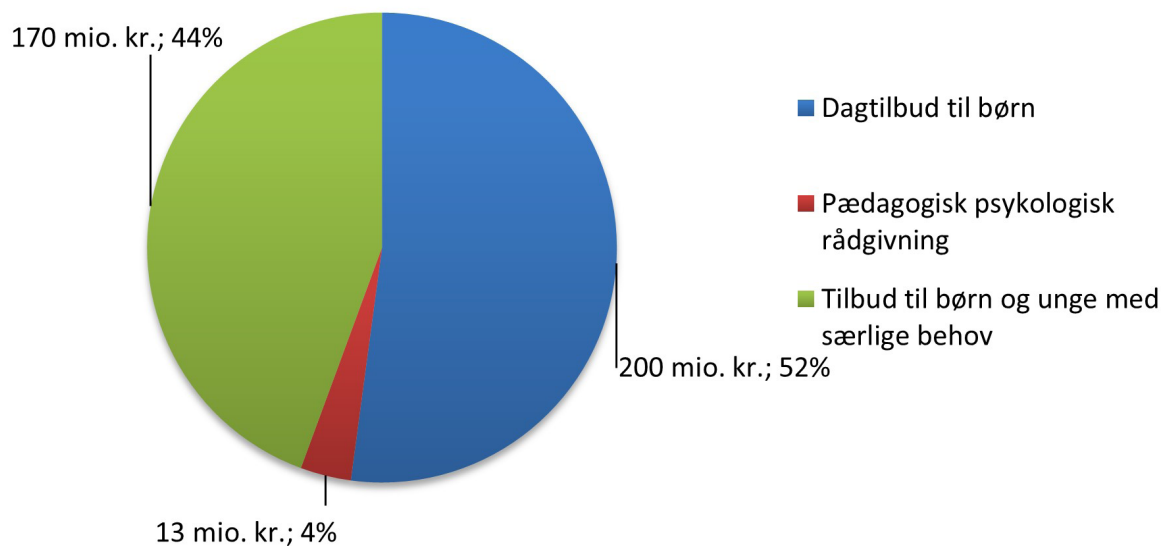
---

## Dagtilbud og særlige tilbud til børn og unge

Børn- og ungeområdet omfatter blandt andet dagpleje, daginstitutioner, specialpædagogisk indsats samt tilbud til og foranstaltninger for udsatte børn og unge.

Der er i 2025 afsat 383 mio. kr. til drift af børneområdet. Det er fordelt på følgende hovedposter:

### Børne- og ungeområdet - nettodrift 2025 i mio. kr. og procent



#### Vidste du, at:

Byrådet har prioriteret mere ledelse til dagtilbud fra 2025 for at sikre en højere kvalitet og dermed bedre trivsel for både vores børn og medarbejdere i områderne?

### Vidste du, at:

Der er ved at blive bygget en ny daginstitution på Kongehøj i Vejen Syd, som forventes at stå færdig i efteråret 2025?



### Nettodriftsudgifter på området for dagtilbud og særlige tilbud til børn og unge 2021-2025

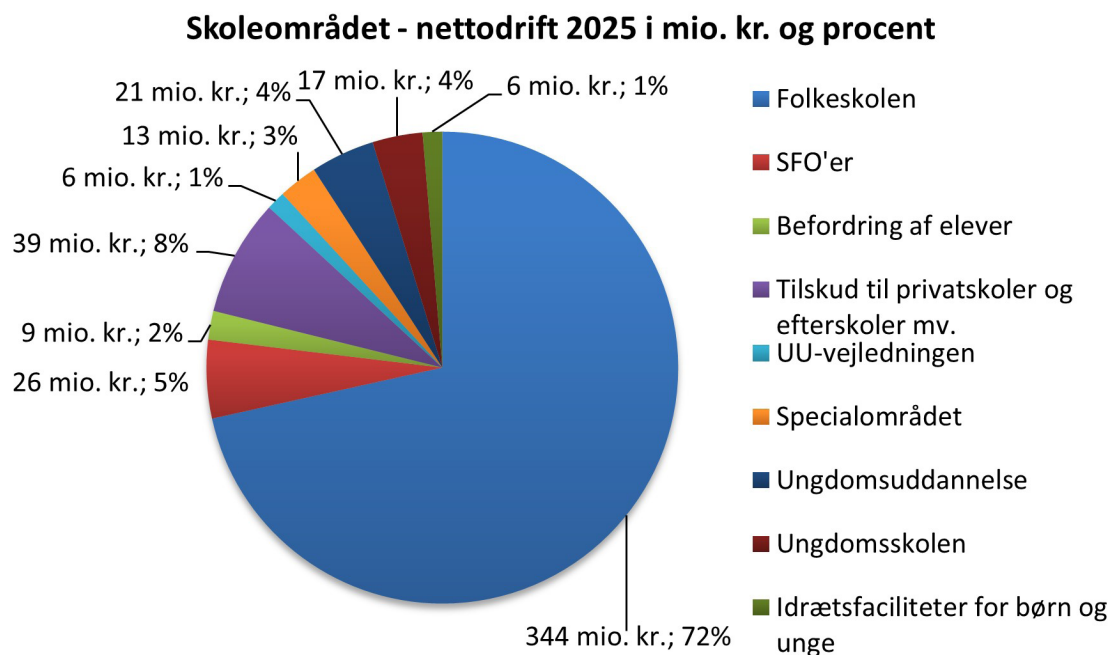
I hele 1.000 kr.	R2021	R2022	R2023	B2024	B2025
Løbende priser	283.695	304.600	320.328	340.196	383.234
Faste 2025-priser	321.951	339.024	363.382	352.131	383.234

Bemærkning: R=Regnskab, B=Budget

## Undervisning

Undervisningsområdet omfatter blandt andet folkeskoler, specialundervisning, ungdomsskolen og -klubber samt uddannelse til unge med særlige behov. Det er Udvalget

for skoler og børn, der har ansvaret for disse områder. Der er i 2025 afsat 481 mio. kr. til drift af undervisningsområdet. De går til:



### Vidste du, at:

Byrådet fra 2024 har prioriteret en indsats på skoleområdet for at skabe endnu mere læring og trivsel på skolerne. Det sker med en merbevilling på 3 mio. kr. i 2024 og 6 mio. kr. i 2025 og frem.

### Vidste du, at:

På dagtilbuds- og skoleområdet skal vi fortsætte med at udvikle vores varierende og motiverende læringsmiljøer. Begrebet læringsmiljø skal forstås bredt og handler om måden, vi tænker på, de fysiske rammer og hvordan vi spiller sammen med omverdenen. Formålet med læringsmiljøerne er at se på hvilke muligheder, alle børn og unge har for at blive inddraget og deltage og dermed trives, lære og ikke mindst udvikle sig.

Arbejdet med læringsmiljøer tager udgangspunkt i national og international forskning og fokuserer på børnenes og de unges perspektiver. Det pædagogiske udviklingsteam støtter det lokale arbejde for at fremme alle børns og unges mulighed for at deltage. Arbejdet tager afsæt i relevante temaer for området i de næste år.



### Nettodriftsudgifter på undervisningsområdet 2021-2025

I hele 1.000 kr.	R2021	R2022	R2023	B2024	B2025
Løbende priser	459.158	458.057	454.582	473.196	480.962
Faste 2025-priser	520.223	508.201	512.978	489.511	480.962

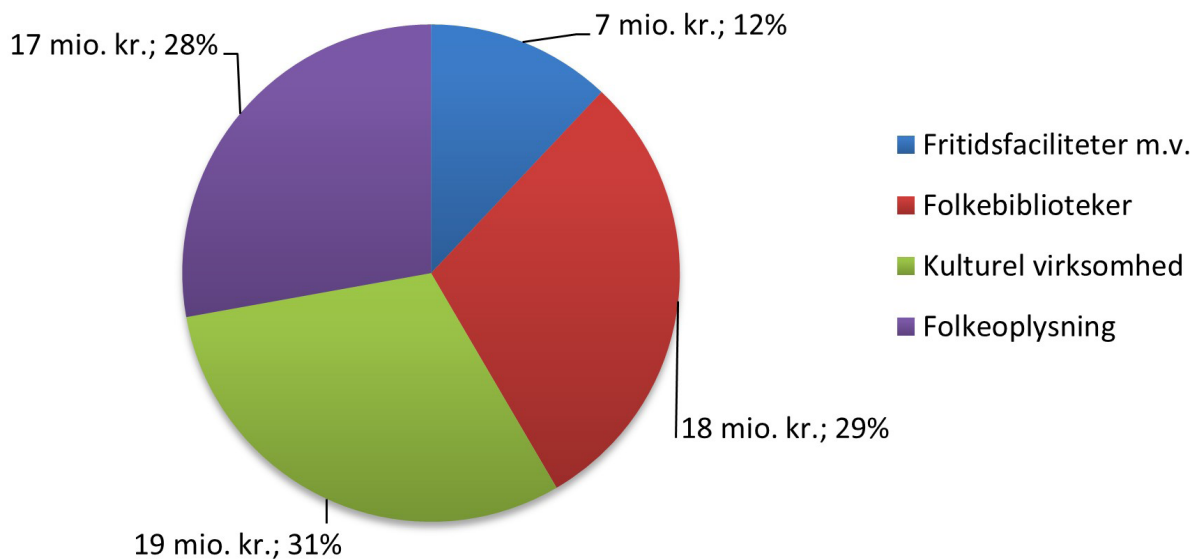
Bemærkning: R=Regnskab, B=Budget

## Kultur og fritid

Vejen Kommune ønsker at skabe rammer, der gør det muligt for alle at deltage i kultur- og fritidsaktiviteter. Tilbuddene på kultur- og fritidsområdet omfatter blandt andet museer, biblioteker, biografer samt fritidsfaciliteter

som svømmehaller, stadions og idrætsanlæg. Herudover hører folkeoplysning og foreninger under udvalgets område. Der er i 2025 afsat 62 mio. kr. til kultur- og fritidsområdet. De fordeles på:

### Kultur- og fritidsområdet - nettodrift 2025 i mio. kr. og procent



#### Vidste du, at:

Vi arbejder på at gøre oplevelsen af at gå og cykle på Hærvejen i Vejen Kommune endnu bedre? Med støtte fra Nordea-fonden skaber vi dejlige pausesteder i Bække, Skodborg og Jels – til glæde for både Hærvejsgæster og lokale. Vi vil også fortælle mere om, hvad Hærvejen er for en størrelse, og hvilke historier, der knytter sig til den her hos os. Derudover arbejder vi på at gøre rutens forløb så godt som mulig og lave rundture, der ligger langs Hærvejen.





#### Nettodriftsudgifter på kultur og fritidsområdet 2021-2025

I hele 1.000 kr.	R2021	R2022	R2023	B2024	B2025
Løbende priser	55.479	59.265	63.293	60.529	62.052
Faste 2025-priser	63.381	66.186	71.327	62.488	62.052

Bemærkning: R=Regnskab, B=Budget

## Sundhed og forebyggelse

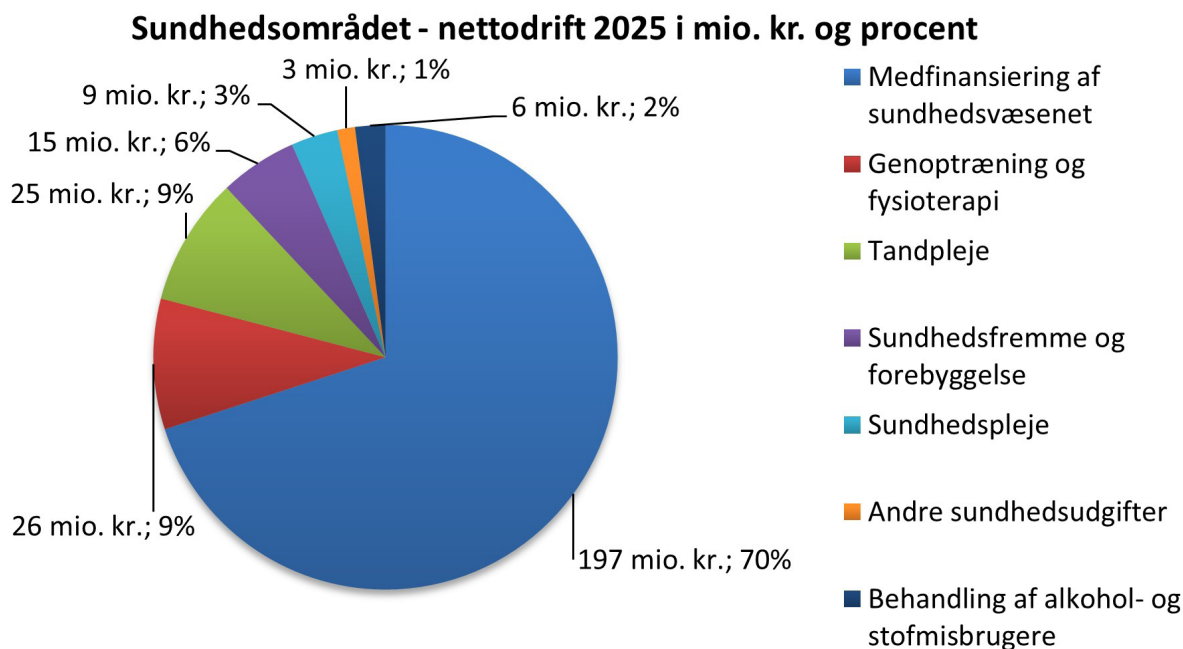
Den kommunale sundhedsindsats omfatter en lang række sundhedsydelse og en række forebyggende sundhedsopgaver. Opgaverne er politisk forankret i Udvalget for sundhed, kultur og fritid.

En del af opgaverne varetages af den kommunale tandpleje, Brørup Sundhedscenter samt sundhedsplejen.

Sundhedscentret varetager derudover borgernære opgaver inden for genoptræning, borgerrettet forebyggelse samt behandling for stof- og alkoholmisbrug.

Vejen Kommune har også ansvaret for den vederlagsfrie fysioterapi. Vejen Kommune medfinansierer regionernes udgifter til borgernes benyttelse af det regionale sundhedsvæsen, herunder blandt andet psykiatri, somatik, genoptræning under indlæggelse og besøg hos den praktiserende læge.

Der er i 2025 afsat 282 mio. kr. til sundhedsområdet. Udgifterne på sundhedsområdet fordeler sig på:



### Vidste du, at:

Træning & Livsstil på Brørup Sundhedscenter varetager genoptræning til ca. 1700 borgere over 18 år, som hvert år henvises fra sygehusene med en genoptræningsplan?

- Vi tilbyder tidlig opstart på genoptræning indenfor 7 dage
- Vi bruger digitalt understøttet træning (apps) og videomøder, så det bliver nemmere at lave noget af træningen derhjemme, når det passer ind i en travl hverdag
- Vi er optaget af, at fællesskab har betydning for vores mentale sundhed, også i forbindelse med træning
- Vi vejleder i at fortsætte med at være fysisk aktiv efter endt forløb, fx i det frivillige foreningsliv



### Nettodriftsudgifter på sundheds- og forebyggelsesområdet 2021-2025

I hele 1.000 kr.	R2021	R2022	R2023	B2024	B2025
Løbende priser	257.615	253.078	257.752	272.016	281.513
Faste 2025-priser	290.356	279.983	289.446	282.197	281.513

Bemærkning: R=Regnskab, B=Budget

### Vidste du, at:

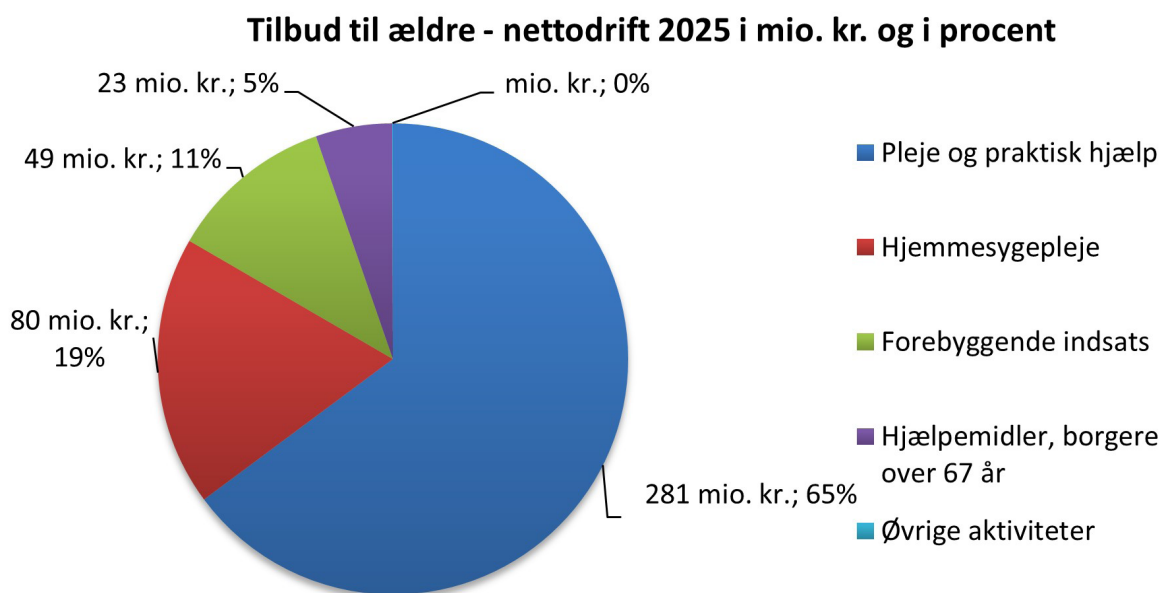
Træning & Livsstil på Brørup Sundhedscenter tilbyder træning og mestringsforløb til borgere med kronisk sygdom og hjælp til at ændre livsstil til borgere over 18 år, der er udfordrede på deres fysiske eller mentale sundhed? Sammen med borgeren skaber vi sammenhæng på tværs af kommunale afdelinger, ligesom vi inddrager naturen, digitale løsninger og foreningslivet for bedst muligt at understøtte borgernes vej mod et sundere liv.

## Tilbud til ældre

Udvalget for social og ældre varetager en række forskellige opgaver, som er henvendt til kommunens ældre borgere. Det drejer sig blandt andet om pleje, praktisk bistand, sygepleje, ældrecentre samt demensindsatsen.

Derudover tilbyder kommunen en række forskellige aktivitetstilbud for ældre med et forebyggende og sundhedsfremmende indhold.

Der er i 2025 afsat 433 mio. kr. til ældreområdet. Pengene anvendes til:



### Vidste du, at:

Der i 2025 er afsat 12 mio. kr. til at kunne samle sygeplejen i Vejen Kommune og hjemmeplejen i Vejen/Askov-området i nye lokaler i Vejen by? Det vil give mulighed for et styrket samarbejde mellem de to hjemmeplejegrupper og sygeplejen. Samtidig vil det give mulighed for at kunne få frigjort lokaliteter på Sundhedscenteret i Brørup til Sygeplejeklinikker og på Plejecenteret Kærdalen vil udflytningen af hjemmeplejen og sygeplejen med omkring 70 medarbejdere give mulighed for at kunne at give nogle bedre rammer for beboerne på plejecenteret.



### Vidste du, at:

Den målrettede tidlige, forebyggende og rehabiliterende indsats i hjemme- og sygeplejen, også i 2025 vil blive prioriteret højt, fordi det giver mulighed for at kunne fastholde hjælpen til borgere med det største behov for hjælp og støtte?

I 2025 vil der være specielt fokus på:

- At sikre den rette hjælp til borgere, der har behov for hjælp til mund- og tandpleje via et udvidet samarbejde mellem den kommunale tandpleje og plejecentre og hjemmeplejeteams
- At borgere som har behov for hjælp til administration af medicin i videst muligt omfang vil få deres medicin doseret via dosispakket medicin fra apotekerne
- At hjælp og støtte til borgere i hjemme- og sygeplejen, i det omfang det er muligt, gives via E-besøg, hvor borgere hjælpes via et virtuelt skærmbesøg

### Nettodriftsudgifter på området for tilbud til ældre 2021-2025

I hele 1.000 kr.	R2021	R2022	R2023	B2024	B2025
Løbende priser	385.618	402.863	415.497	411.007	432.718
Faste 2025-priser	439.243	448.191	469.862	425.028	432.718

Bemærkning: R=Regnskab, B=Budget

## Tilbud til voksne med særlige behov

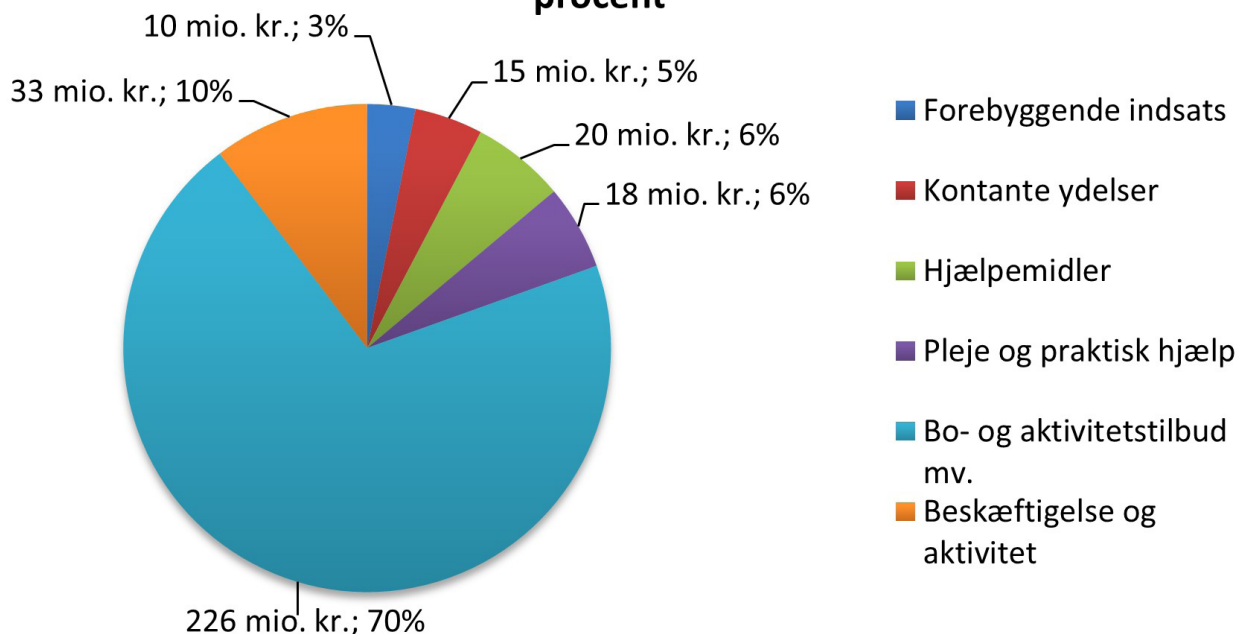
Kommunen har en række tilbud til borgere med handicap, psykiske lidelser, misbrug eller borgere i andre situationer, som gør, at de har brug for en særlig social indsats.

Det drejer sig blandt andet om bo- og beskæftigelsestil-

bud, rådgivning og vejledning, ledsagerordning, hjælpemidler samt en række sociale ydelser.

Der er i 2025 samlet afsat 323 mio. kr. til voksne med særlige behov. De går blandt andet til:

### Tilbud voksne med særlige behov - nettodrift 2025 i mio. kr. og procent



Nettodriftsudgifter på området for tilbud til voksne med særlige behov 2021-2025

I hele 1.000 kr.	R2021	R2022	R2023	B2024	B2025
Løbende priser	265.687	282.911	293.357	303.868	322.826
Faste 2025-priser	304.239	317.188	332.576	314.425	322.826

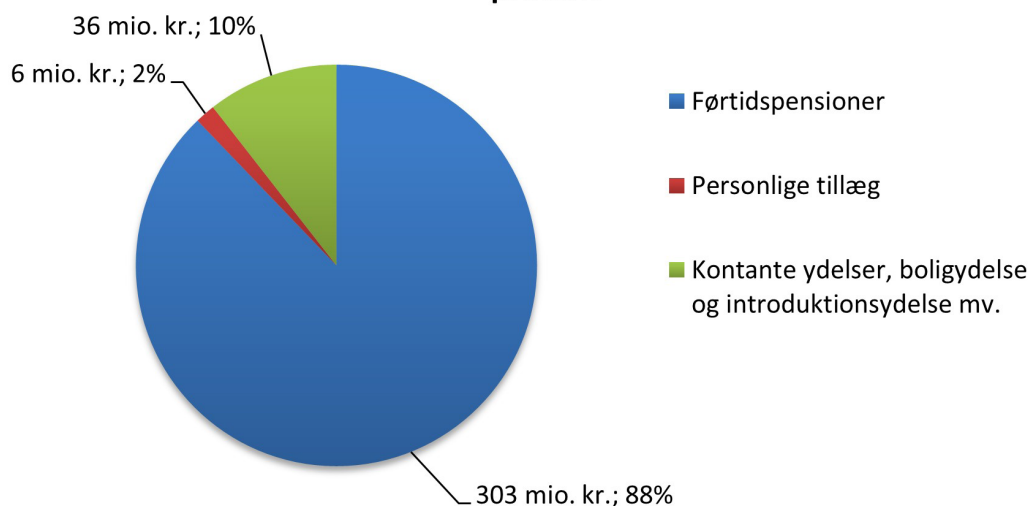
Bemærkning: R=Regnskab, B=Budget

### Vidste du, at:

Vejen Kommune har flere forskellige åbne tilbud til voksne med handicap og psykisk sårbarhed/sindslidelser, der har brug for støtte efter Servicelovens § 82? Der arrangeres caféaftener, tilbud målrettet unge samt tilbud målrettet kun for kvinder eller mænd – tilbuddene er mangeartede og meget forskellige. Der er fx også mulighed for at komme ind og få en kop kaffe, noget samvær og få hjælp til at læse posten både i Vejen, Rødding, Holsted og Brørup. Vi arbejder videre med udviklingen i 2025, hvor borgerne, der deltager i tilbuddene, også er med til at udvikle på dem.

I 2025 er der afsat 345 mio. kr. til udbetaling af pensioner og personlige tillæg mv. De fordeler sig på:

### Førtidspensioner, pers. tillæg mv. - nettodrift 2025 i mio. kr. og procent



### Nettodriftsudgifter på området for pensioner og personlige tillæg 2021-2025

I hele 1.000 kr.	R2021	R2022	R2023	B2024	B2025
Løbende priser	237.178	251.966	284.298	297.892	344.832
Faste 2025-priser	262.258	277.180	316.758	308.690	344.832

Bemærkning: R=Regnskab, B=Budget

## Erhvervsudvikling, turisme og bosætning

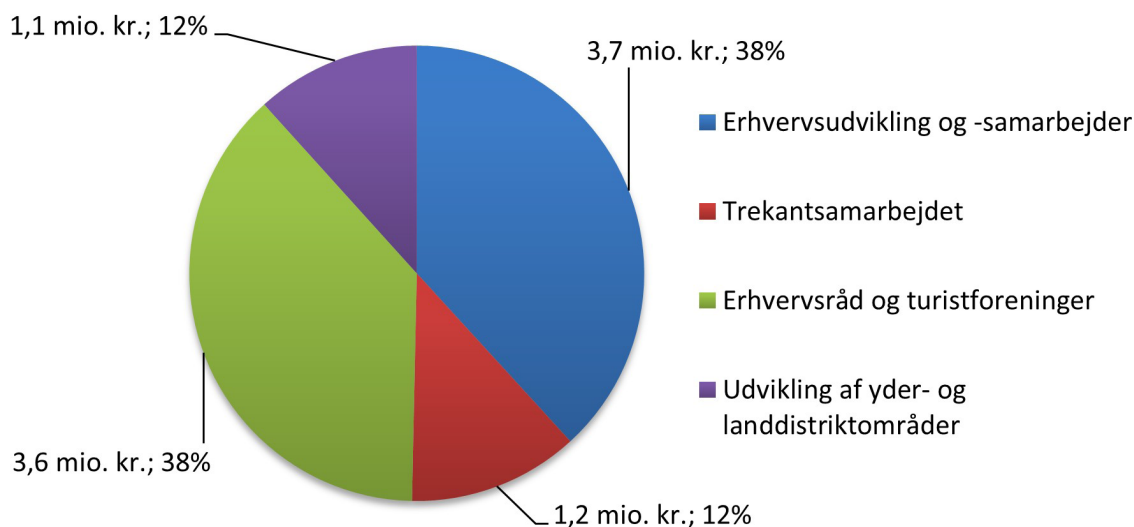
Vejen Kommune har fokus på erhvervsudvikling og har derfor i de seneste år øget indsatsen for at tiltrække nye virksomheder – og nye arbejdspladser – til kommunen.

I Vejen Kommune skal der være en høj erhvervsservice, hvor der tages udgangspunkt i virksomhedernes behov. Vejen Kommune ønsker at samarbejde med og være i dialog med de lokale virksomheder via temadage, informationsmøder og events i samarbejde med UdviklingVejen.

Bosætningsindsatsen skal bidrage til både at fastholde og tiltrække nye borgere. Vejen Kommune skal være et attraktivt sted at bo både i byerne og på landet. Derfor arbejder vi sammen med lokalråd og foreninger om at få skabt og fortalt de gode historier om at bo her.

Der er i 2025 budgetteret med 9,6 mio. kr. til blandt andet at styrke innovation, ny teknologi, iværksætteri samt til erhvervsfremme. De største poster på området er:

### Erhvervsudvikling - nettodrift 2025 i mio. kr. og procent



### Nettodriftsudgifter på området for erhvervsudvikling og turisme 2021-2025

I hele 1.000 kr.	R2021	R2022	R2023	B2024	B2025
Løbende priser	9.570	8.488	8.718	9.944	9.559
Faste 2025-priser	11.117	9.645	9.947	10.286	9.559

Bemærkning: R=Regnskab, B=Budget



---

### Vidste du, at:

Vejen Kommune er en af Danmarks mest erhvervsvenlige kommuner? Det ses særligt i DI's årlige undersøgelse, hvor Vejen har været i top 5 hele fem år i træk. En af grundene hertil er de attraktive erhvervsgrunde langs motorvejen. I 2025 forventes nye erhvervsgrunde planlagt ved Vejen Ø.

I 2025 skal der også udarbejdes en ny vækststrategi i tæt samarbejde med kommunens virksomheder og UdviklingVejen. Målet vil fortsat være at styrke vækst hos virksomheder og i befolkningstallet.

I 2025 godkendes den nye kommuneplan, ligesom planlægningen af de to nye energiparker vil fortsætte. Med energiparkerne skabes nye muligheder for vækst ved, at vi skaber synergi mellem erhvervsgrunde, muligheder for etablering af PtX og produktion af grøn strøm. Ligesom ved de udvalgte områder til solcelleparker, er et vigtigt element i energiparkerne, at projektudviklerne sikrer god lokal opbakning.

Herudover skal vi fastholde og videreudvikle vores detailhandel og vores byrum. I 2025 arbejdes der særligt på udvikling af bl.a. Banegårdspladsen i Vejen. Banegårdspladsen er også en del af Hærvejen, og netop vandreturisme er også et fokusområde for Byrådet. I 2025 forbedres faciliteterne på hærvejen – der arbejdes mod at skabe knudepunkter i bl.a. Bække, Skodborg og Jels.

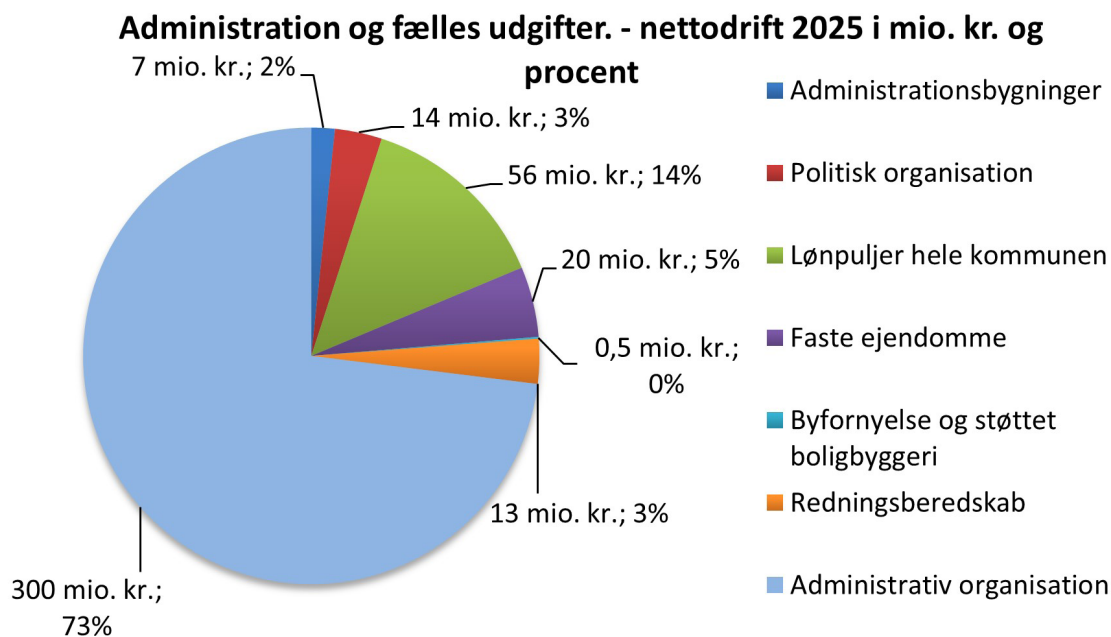


## Fællesudgifter og administration

Økonomiudvalget har ansvaret for en bred vifte af opgaver. Det drejer sig om bl.a. redningsberedskab, den økonomiske planlægning og styring, kommuneplanlægning, byudvikling, den politiske organisation samt den administrative organisation.

Samtidig er udvalget personaleudvalg for samtlige ansatte i Vejen Kommune.

I 2025 er det samlede driftsbudget på 411 mio. kr.



### Vidste du, at:

Vejen Kommune har relativt få medarbejdere i den centrale administration? Ifølge ECO-Nøgletallene har Vejen Kommune 90 fuldtidsbeskæftigede pr. 10.000 indbyggere. Det er godt 16 pct. færre end i sammenlignelige kommuner.

Kilde: ECO-Nøgletal

Den administrative organisation udgør den største post på Økonomiudvalgets budget.

Administrationen varetager en række myndighedsopgaver, som er direkte rettet mod borgere og virksomheder. Det drejer sig fx om jobformidling, familierådgivning, behandling af ansøgninger om sociale ydelser, tilsynsopgaver samt byggesagsbehandling.

Derudover er der opgaver knyttet til servicering af den politiske og administrative ledelse som fx forberedelse af møder, juridiske vurderinger, udarbejdelse af analyser mv.

Endelig er der en række tværgående administrative støt-tefunktioner, der understøtter den primære drift og myndighedsområdet i forhold til fx lønadministration, HR, jura, budget og regnskab, forsikringer, IT-sikkerhed og -drift, systemadministration og journalisering mv.



#### Nettodriftsudgifter på området for fællesudgifter og administration 2021-2025

I hele 1.000 kr.	R2021	R2022	R2023	B2024	B2025
Løbende priser	313.314	320.454	325.223	400.576	410.743
Faste 2025-priser	357.658	357.721	369.319	414.565	410.743

Bemærkning: R=Regnskab, B=Budget

Ekskl. overførselspulje

Budgettet på dette område vil altid fremgå større end regnskabstallene, da budgettet indeholder puljer (IT-, barselspulje mv.), der fordeles til andre områder i løbet af året.

## Finansiering - hvor kommer pengene fra?

De samlede kommunale udgifter til drift, anlæg, renter og afdrag på lån udgør 3.394 mio. kr. i 2025.

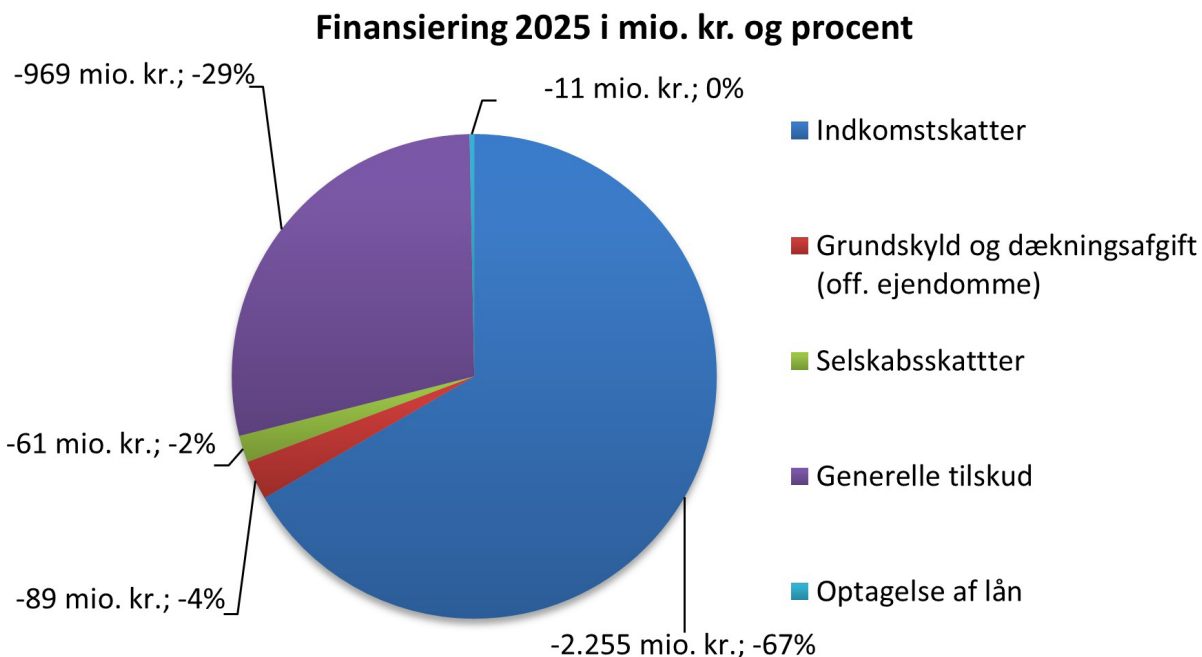
Udgifterne finansieres først og fremmest af kommunens indtægter fra indkomstskat og grundskyld. Indkomstskat og grundskyld udgør knap 1/3-del af kommunens indtægter.

De generelle tilskud fra staten udgør godt en tredjedel af kommunens finansieringsgrundlag. I beregningen af det statslige tilskud indgår blandt andet en udligningsordning,

der betyder, at der overføres midler fra de økonomisk bedst stillede kommuner til mindre velstillede kommuner, herunder Vejen Kommune.

Selskabsskatter opkræves af staten. Af den samlede beskatning af virksomheder, der er beliggende i Vejen Kommune, modtager Vejen Kommune 14,24 pct.

Herudover modtager Vejen Kommune et udligningsbeløb, idet provenuet af selskabsskat pr. indbygger er lavere i Vejen Kommune end på landsplan.



### Vidste du, at:

Beskatningsgrundlaget har udviklet sig positivt fra 2024-2025? Vejen Kommunes beskatningsgrundlag er fra 2024 til 2025 steget fra 199.600 kr. pr. indbygger til 215.000 kr. pr. indbygger. Det er en stigning på 7,7 pct. I samme periode er beskatningsgrundlaget for samtlige kommuner i Region Syddanmark steget med 6,0 pct.

*Kilde: Tilskud og udligning for kommuner i 2024 og 2025*

Kommunernes adgang til at optage lån er meget begrænset. Der kan ikke optages lån til at finansiere almindelige drifts- og vedligeholdelsesudgifter. Derudover skal alle anlægsinvesteringer som udgangspunkt finansieres uden låneoptagelse.

Kommunerne kan primært låne til energiforbedrende investeringer i kommunale ejendomme samt til byfornyelse.

Derudover kan staten give ekstraordinær adgang til at optage lån, fx med henblik på at øge offentlige investeringer og dermed sætte gang i væksten.

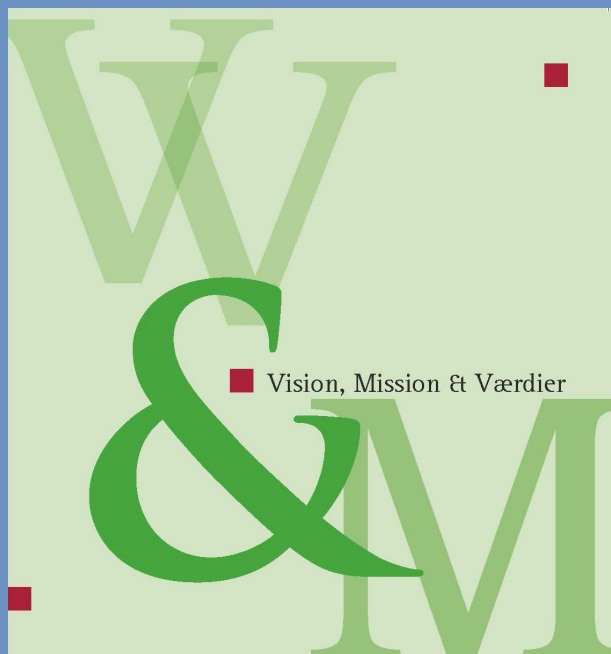
Vejen Kommune forventer at afdrage gælden med 112 mio. kr. i perioden 2025-2028.







Kender du vores værdier?



Det er Vejen Kommunes vision:

At være en attraktiv erhvervs- og bosætningskommune, der skaber rammer og muligheder for trivsel, kvalitet og vækst.

Læs eventuelt mere om Vejen Kommunes Vision, Mission og Værdier på [www.vejen.dk](http://www.vejen.dk) under den politiske styring. Herunder kan du også se hvem, der sidder i byrådet og i de enkelte udvalg samt se mødekalender, dagsordener og referater fra møderne.

